

## **2. Nationale Dorfkerntagung – 12. – 13.5.2022 Val Müstair**

### **Prozesse zur Aufwertung, Belebung und Erneuerung von Dorfkernen: Von der Vision bis zur langfristigen und nachhaltigen Umsetzung.**

**Best Practice Beispiel: Fokus Langfristigkeit / Nachhaltigkeit  
Valendas / Valendau (GR)**



**Valendas - ein geschichtsträchtiges Dorf am Rande der Rheinschlucht mit einer bewegten Vergangenheit**

Valendas liegt auf gut 800 m ü. M auf einer siedlungsfreundlichen Landschaftsterrasse auf der rechten Seite über der Rheinschlucht eingebettet in Wiesen, Obstgärten und Ackerflächen. Bronzefunde zeigen auf, dass die Gegend schon früh besiedelt wurde. Valendas, das 765 in der Tello Urkunde als „Valendantum“ erwähnt wurde, bildete im Mittelalter den Kern der Herrschaft Valendas. Seinen Höhepunkt erlebte Valendas im 18. und 19. Jahrhundert. Davon zeugen nicht nur die Patrizierhäuser, sondern auch die enge, städtische Bauweise und der Dorfplatz mit dem grössten historischen Holzbrunnen von Europa.

Ende des 19. Jahrhunderts begann der „Abstieg“ des Dorfes. Mit dem starken Bevölkerungsrückgang und dem Strukturwandel in der Landwirtschaft teilte Valendas das Schicksal vieler Bündner Bergdörfer. In den 1970er Jahren herrschte in Valendas Untergangsstimmung. Alle drei Gasthäuser und ein Laden schlossen ihre Pforten für immer. Der Glaube der Bevölkerung an eine Zukunft des Bergdorfes war auf dem Tiefpunkt. In einem Dorfportrait vom SRF von 1977 sitzt der alte Förster Daniel Calörtscher vor seinem Haus auf der Bank und sagt: „Valendas ist ein abgehendes Dorf!“.

#### **Dorfentwicklung einleiten**

Mit den Instrumenten eines Vereins (heute über 240 Mitglieder und 30 Gönner) und

einer gemeinnützigen Stiftung wurde ab dem Jahre 2004 eine Wende eingeleitet. Zusammen mit der Bevölkerung und der einheimischen Politik sowie der grossen Unterstützung von Institutionen und Privatpersonen wurden diverse Projekte umgesetzt. Ziel war es, das vorhandene Potential zu erkennen, bekannt zu machen, auf diesem aufzubauen und so das Dorf mit seinen Eigenheiten wieder lebenswert zu gestalten.

### Projekte

Unterschiedliche Projekte wurden in den letzten rund 20 Jahren angegangen. So zum Beispiel Bücher herausgeben, Kulturprojekte initiieren und millionenschwere Bauprojekte umsetzen (siehe Bildimpressionen der Dorfentwicklung von Valendas).

### Wie können Langfristigkeit und Nachhaltigkeit der Projekte gesichert werden:

Eine hundertprozentige Sicherheit gibt es nicht – ein Restrisiko bleibt immer.

Trotzdem einige, aus unserer Sicht wichtige, Grundsätze:

- Die einheimische Bevölkerung sensibilisieren, informieren und mitnehmen.
- Ein Netzwerk mit Personen aus Politik, Wirtschaft und Kultur aufbauen.
- Die Projekte entsprechen dem vorhandenen Potential und stärken dieses.
- Die einheimische Bevölkerung akzeptiert und trägt die Projekte mit.
- Vor Ort soll finanzielle und/oder ideelle Wertschöpfung entstehen.
- Für die unterschiedlichen Projekte die richtige Trägerschaft finden (Man muss nicht alles selber machen!).
- Qualitativ Gutes und Einmaliges erschaffen (Vorbild sein).
- Die Projekte inkl. Reserven vor der Umsetzung finanziell absichern.
- Die Zuständigkeiten für den zukünftigen Betrieb und Unterhalt klar definieren.
- Erst umsetzen, wenn möglichst alle Rahmenbedingungen stimmen, auch wenn es Zeit benötigt.
- Erkennen, dass nicht alles gelingen kann.

Nach unserer Erfahrung benötigt Dorfentwicklung einen langen Schnauf. Es lohnt sich aber. Friederich Schiller sagte es einmal so:

*„Die wahren Optimisten sind nicht überzeugt, dass alles gut gehen kann, aber sie sind überzeugt, dass nicht alles schief gehen kann.“*

## Exemple à long terme / durabilité



**VALENDAS**  
I m P u l s

### **Valendas - un village chargé d'histoire au bord des gorges du Rhin avec un passé mouvementé**

Valendas est situé à 800 m d'altitude sur une terrasse propice à l'habitat, sur le côté droit au-dessus des gorges du Rhin, entouré de prairies, de vergers et de champs agricoles. Des découvertes de bronze montrent que la région a été peuplée très tôt. Valendas, qui est mentionnée en 765 dans le document de Tello sous le nom de « Valendanum », constituait le noyau de la seigneurie de Valendas au Moyen Âge. Valendas a connu son apogée aux 18e et 19e siècles. En témoignent non seulement les maisons patriciennes, mais aussi l'architecture urbaine étroite et la place du village avec la plus grande fontaine en bois historique d'Europe.

À la fin du 19e siècle, le « déclin » du village a commencé. Avec la forte diminution de la population et le changement structurel de l'agriculture, Valendas a partagé le sort de nombreux villages de montagne des Grisons. Dans les années 1970, un climat de déclin régnait à Valendas. Les trois auberges et un magasin ont fermé leurs portes pour toujours. La population n'avait presque plus aucun espoir pour l'avenir du village. Dans un portrait du village réalisé par la SRF en 1977, le vieux garde forestier Daniel Calörtscher est assis sur le banc devant sa maison et déclare : « Valendas est un village qui se meurt ! ».

### **Initier le développement du village**

Avec les instruments d'une association (aujourd'hui plus de 240 membres et 30 donateurs) et d'une fondation à but non lucratif, un virage a été amorcé en 2004. Divers projets ont été mis en œuvre en collaboration avec la population et la politique locale, ainsi qu'avec le soutien important d'institutions et de particuliers. L'objectif était de reconnaître le potentiel existant, de le faire connaître, de le développer et de rendre ainsi le village à nouveau habitable avec ses caractéristiques et sa qualité de vie.

## Projets

Différents projets ont été lancés au cours des 20 dernières années. Par exemple, la publication de livres, le lancement de projets culturels et la mise en œuvre de projets de construction de plusieurs millions de francs (voir les photos du développement du village de Valendas).

### Comment peut-on garantir la pérennité et la durabilité des projets à long terme ?

Il n'y a pas de certitude à cent pour cent - il y a toujours un risque résiduel.

Néanmoins, voici quelques principes, importants de notre point de vue :

- Sensibiliser, informer et impliquer la population locale.
- Établir un réseau avec des personnes issues du monde politique, économique et culturel.
- Les projets doivent correspondre au potentiel existant et le renforcer.
- La population locale accepte et soutient les projets.
- Une valeur ajoutée financière et/ou idéelle doit être créée localement.
- Trouver les bons organismes responsables pour les différents projets (vous ne devez pas tout faire vous-même !).
- Créer des projets qualitativement bons et uniques (être un modèle).
- Assurer le financement des projets, y compris les fonds avant la réalisation.
- Définir clairement les responsabilités pour l'exploitation et l'entretien futurs.
- Ne mettre en œuvre que lorsque toutes les conditions cadres sont réunies, même si cela prend du temps.
- Reconnaître que tout ne peut pas réussir.

D'après notre expérience, le développement des villages prend beaucoup de temps.

Mais cela en vaut la peine. Friederich Schiller l'a dit un jour en ces termes :

*« Les vrais optimistes ne sont pas convaincus que tout peut bien se passer, mais ils sont convaincus que tout ne peut pas mal tourner! ».*

Valendas, 18 avril 2022 / W. Marchion